



## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-03- Nr.  
Visaginas

### Vadovo pranešimas

2025 metai VšĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centrui buvo pokyčių, atsakomybės augimo ir paslaugų plėtros metai. Įstaiga toliau stiprino savo, kaip pagrindinės pirminės sveikatos priežiūros grandies Visagino savivaldybėje, vaidmenį, užtikrindama kokybiškų, saugių ir prieinamų paslaugų teikimą bei aktyviai dalyvaudama savivaldybės sveikatos sistemos kūrimo procesuose.

Vadovaujantis savivaldybės sveikatos centro bendradarbiavimo sutartimi, VšĮ Visagino PSPC paskirta koordinuojančiąja įstaiga, atsakinga už savivaldybės sveikatos centro paslaugų organizavimą. Ši funkcija sustiprino įstaigos strateginį vaidmenį, sudarė prielaidas efektyviau koordinuoti paslaugų teikimą, stiprinti įstaigų bendradarbiavimą ir gerinti pacientams teikiamų paslaugų prieinamumą.

2025 m. įstaigos veikloje buvo matomas pacientų skaičiaus augimas ir paslaugų plėtra. Pirmą kartą įstaigos istorijoje padidėjo prisirašiusiųjų pacientų skaičius, o pacientų srautai iš vidaus ligų gydytojų buvo perorientuoti į šeimos gydytojus, stiprinant pirminės sveikatos priežiūros modelį. Analizuojant gyventojų sveikatos rodiklius, pastebėti sergamumo struktūros pokyčiai – daugiausia augo širdies ir kraujagyslių, endokrininių bei psichikos sveikatos sutrikimų atvejų. Šie pokyčiai siejami su aktyvesniu prevencinių programų įgyvendinimu, geresne diagnostika bei visuomenės senėjimo tendencijomis.

Didelis dėmesys buvo skiriamas prevencinėms programoms. Įstaiga aktyviai dalyvavo pilotiniuose projektuose, leidusiuose išbandyti naujas prevencijos priemones ir inovatyvius ankstyvosios diagnostikos metodus. Tai padėjo ne tik gerinti gyventojų sveikatos priežiūros kokybę, bet ir stiprinti įstaigos kompetencijas prevencijos srityje.

Imunoprofilaktikos srityje stebimas nežymus vaikų skiepavimo ir rizikos grupių gripo vakcinacijos augimas, tačiau dalis gyventojų vis dar išlieka nepakankamai apsaugoti. Todėl itin svarbu stiprinti visuomenės informavimą bei švietimą apie skiepavimo naudą, skatinti atsakingą požiūrį į savo ir visuomenės sveikatą.

Finansiniu požiūriu 2025 metai įstaigai buvo sėkmingi – po 2024 m. nuostolio užfiksuotas teigiamas finansinis rezultatas. Pajamų augimą lėmė didesnis Privalomojo sveikatos draudimo fondo finansavimas, naujų licencijuotų paslaugų įvedimas bei aktyvi projektinė veikla.

Įgyvendinami projektai – „Visagino savivaldybės sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas“, „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas dirbti Visagino savivaldybės sveikatos įstaigose“, „Visagino savivaldybės

sveikatos centro veiklos modelio diegimas“ bei „Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Visagino savivaldybėje“ – leido modernizuoti infrastruktūrą, įsigyti naują medicininę įrangą, diegti skaitmenines sistemas, plėsti nuotolinės priežiūros galimybes ir stiprinti specialistų komandą. Šios investicijos prisideda prie efektyvesnio pacientų srautų valdymo, ankstyvesnės diagnostikos ir aukštesnės teikiamų paslaugų kokybės.

Svarbus dėmesys skirtas ir įstaigos veiklos procesų tobulinimui. Sustiprinta kokybės vadybos sistema, atnaujinta vidaus kontrolės politika, įdiegta vidaus audito paslauga, racionalizuoti administraciniai procesai bei atsisakyta popierinių dokumentų pildymo. Tai padidino veiklos skaidrumą, pagerino pacientų saugą ir sumažino administracinę naštą darbuotojams.

Paslaugų prieinamumui gerinti plėtotos skaitmeninės registracijos galimybės, modernizuotos patalpos, optimizuoti pacientų srautai ir darbo organizavimas. Skaitmeninės sistemos, laboratorijos integracija bei skambučių valdymo sprendimai padėjo greičiau planuoti vizitus, operatyviau gauti tyrimų rezultatus ir užtikrinti efektyvesnę pacientų informavimą.

Didelis dėmesys skirtas ir personalo stiprinimui. Įstaigoje augo šeimos gydytojų, vaikų ligų gydytojų ir psichikos sveikatos specialistų komanda, o darbuotojai aktyviai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo programose. Atsižvelgiant į gydytojų ir slaugos specialistų amžiaus struktūrą, tęsiama specialistų pritraukimo ir kartų kaitos strategija, bendradarbiaujant su nacionalinėmis ir savivaldybės iniciatyvomis.

Informacinių technologijų plėtra taip pat ženkliai prisidėjo prie įstaigos veiklos efektyvumo. Integruotos medicininės informacinės sistemos, susietos su nacionalinėmis sveikatos duomenų bazėmis, sudarė sąlygas plėtoti elektroninę registraciją, laboratorinių tyrimų integraciją, pacientų srautų valdymą ir kitus skaitmeninius sprendimus, užtikrinant saugų duomenų apsaugą bei kibernetinį saugumą.

Visa šių metų veikla, nuo paslaugų prieinamumo ir prevencijos iki technologinių sprendimų ir personalo vystymo, sudarė tvirtą pagrindą ateities plėtrai. Įdiegti procesai, skaitmeninės priemonės ir nuoseklus darbuotojų kompetencijų stiprinimas leido teikti efektyvias, integruotas ir paciento poreikius atitinkančias sveikatos priežiūros paslaugas Visagino bendruomenei, užtikrinant jų kokybę, saugumą ir tvarumą.

Šie veiksmai kartu sukūrė efektyvią, skaidrią ir technologijomis grįstą valdymo sistemą, leidžiančią teikti saugias, kokybiškas ir prieinamas sveikatos priežiūros paslaugas Visagino bendruomenei.

Man, kaip vadovei, šie metai buvo kupini iššūkių ir pasiekimų. Įgyta patirtis bei komandos atsidavimas įkvepia su pasitikėjimu žvelgti į ateitį ir kartu su kolegomis, pacientais bei partneriais toliau kurti patikimą, modernią, prieinamą ir pacientui draugišką sveikatos priežiūros sistemą Visagino bendruomenei.

## ĮVADAS

Viešoji įstaiga Visagino pirminės sveikatos priežiūros centras (VŠĮ Visagino PSPC), juridinio asmens kodas 155936576, yra pelno nesiekianti ribotos civilinės atsakomybės viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, kurios steigėja ir vienintelė dalininkė yra Visagino savivaldybė. Įstaiga savo veiklą vykdo adresu Taikos pr. 15, Visaginas. Įstaigos vadovas – direktorius. Kolegialūs patariamieji valdymo organai – stebėtojų taryba, gydymo taryba, slaugytojų taryba.

Vadovaujantis 2025 m. liepos 29 d. Sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių sveikatos centrui priskiriamas sveikatos priežiūros paslaugas Visagino savivaldybėje, bendradarbiavimo sutartimi Nr. (1.19 Mr) 57-18 viešoji įstaiga Visagino pirminės sveikatos priežiūros centras vykdo savivaldybės sveikatos centro koordinuojančios įstaigos funkcijas.

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – gerinti ir stiprinti gyventojų sveikatą, mažinti sergamumą bei išvengiamą mirtingumą, užtikrinant kokybiškas, pacientų poreikius atitinkančias, saugias ir prieinamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Įstaiga orientuojasi į ilgalaikę sveikatos stiprinimo strategiją, prevenciją, ankstyvą ligų diagnostiką bei tęstinę pacientų priežiūrą bendruomenėje.

VŠĮ Visagino PSPC teikia šias pagrindines sveikatos priežiūros paslaugas:

- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros (šėimos medicinos, psichikos sveikatos priežiūros);
- bendrosios praktikos ir specializuotos slaugos paslaugas, įskaitant ambulatorines slaugos paslaugas namuose;
- odontologinės priežiūros ir burnos higienos paslaugas;
- psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas.

2025 metais įstaiga išplėtė teikiamų paslaugų spektrą ir įgijo papildomas licencijas chirurgijos (abdominalinės chirurgijos) paslaugoms bei Ankstyvosios intervencijos (ambulatorinėms) paslaugoms šeimoms nėštumo laikotarpiu ir iki vaikai sueina 2 metai. Ši plėtra sustiprino galimybes užtikrinti ankstyvą pagalbą šeimoms, didinti paslaugų prieinamumą bei mažinti pacientų poreikį vykti į kitas gydymo įstaigas.

Asmens sveikatos priežiūros paslaugos įstaigoje teikiamos pirmadieniais–penktadieniais nuo 7.00 iki 19.00 val. Įstaigos veikla finansuojama pagal su Panevėžio teritorine ligonių kasa sudarytą sutartį dėl paslaugų apmokėjimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo ir valstybės biudžeto lėšomis.

VŠĮ Visagino PSPC savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos, Sveikatos priežiūros įstaigų, Sveikatos draudimo, Viešųjų įstaigų įstatymais ir kitais teisės aktais. Įstaiga siekia atsakingo finansų valdymo, veiklos efektyvumo, paslaugų kokybės gerinimo ir darbuotojų profesinės kompetencijos stiprinimo.

2025 m. veikla buvo orientuota į paslaugų kokybės gerinimą, komandinio darbo stiprinimą, skaitmenizavimo procesų plėtrą bei pacientų pasitenkinimo didinimą. Įstaiga kryptingai siekia būti modernia, atvira ir bendruomenei artima pirminės sveikatos priežiūros įstaiga, gebančia lanksčiai reaguoti į gyventojų poreikius ir sveikatos sistemos pokyčius.

## 1. KIEKYBINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS RODIKLIAI

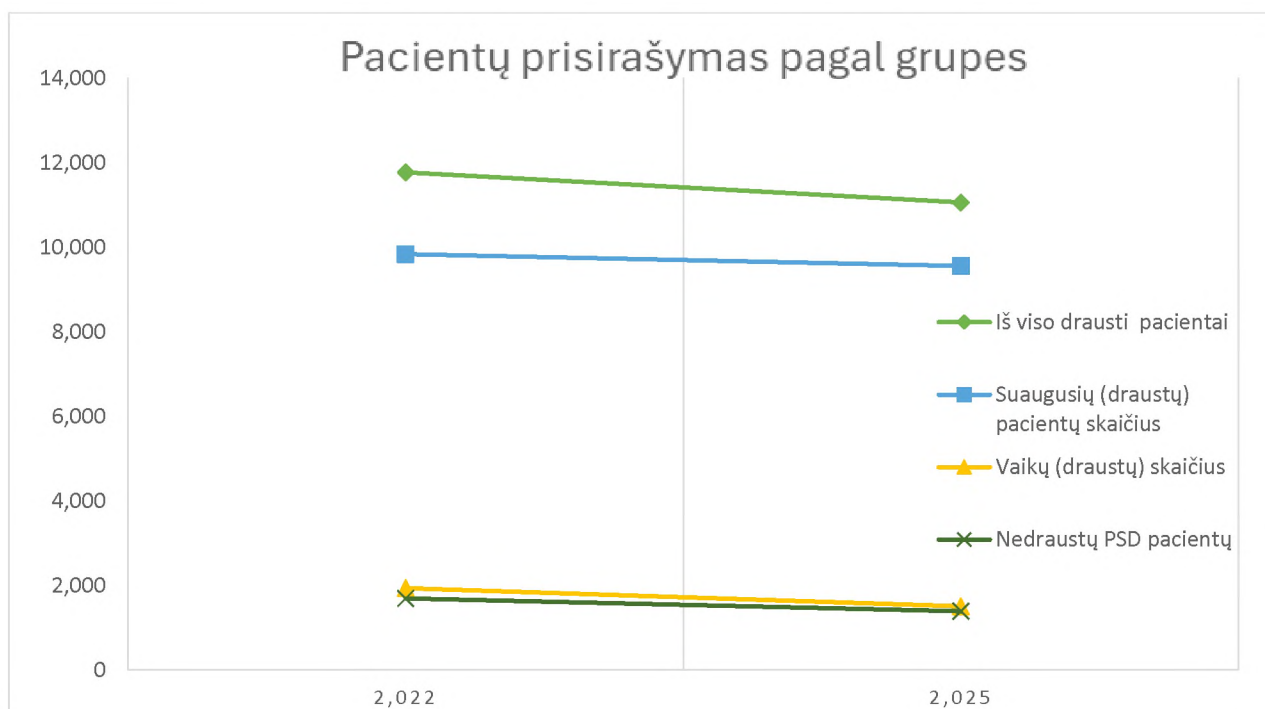
### 1. 2. PRISIRAŠIUSIŲJŲ ASMENŲ SKAIČIUS

Prie VšĮ Visagino PSPC 2025 m. paskutinei dienai buvo prisirašę 12 445 pacientai (2024 m. - 12 326). Prisirašiusių apdraustų sveikatos draudimu pacientų 2025 m. lyginant su 2024 m. padidėjo 147 pacientais arba 1 proc. Svarbu paminėti, kad pacientų skaičius Visagino PSPC padidėjo pirmą kartą per visą įstaigos veiklos istoriją. Taip pat, pagal viešai skelbiamą statistiką matyti, Visagino PSPC vienintelė pirminės sveikatos priežiūros įstaiga mieste, kurios pacientų skaičius ne mažėjo, bet augo.

Vertinant pacientų skaičiaus dinamiką matoma, kad pacientų skaičiaus pokytis stabilizavosi ir pradeda atsistatyti. Ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingai augo suaugusių pacientų dalis, bet toliau nuosekliai mažėjo vaikų skaičius, kam neabejotinai turėjo įtakos demografinė miesto situacija. Pozityvus rodiklis - mažėjo nedraustų asmenų skaičius, kas atspindi teigiamą socialinį pokytį.

**1 lentelė.** Prisirašiusių pacientų VšĮ Visagino PSPC skaičius 2022 m. gruodžio 31 d. - 2025 m. gruodžio 31 d.

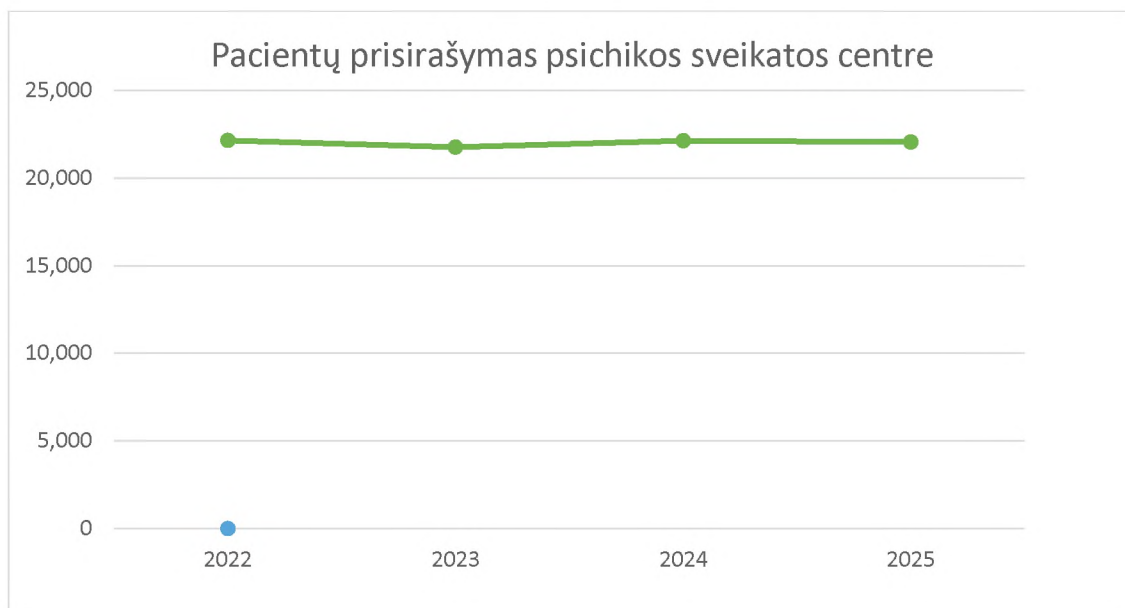
Metai	Iš viso draustų PSD pacientų	Suaugusių (draustų) pacientų skaičius	Vaikų (draustų) skaičius	Nedraustų PSD pacientų	Draustų pacientų valstybės lėšomis
2022	11 767	9 834	1 933	1 691	
2023	10 981	9 182	1 799	1 505	
2024	10 911	9 225	1 686	1 415	3
2025	11 058	9 554	1 504	1 387	6
Pokytis (2024/2025)	147 / 1 proc.	329 / 3,5 proc.	-182 / - 12 proc.	-28 / - 2 proc.	



2025 metais pirminė ambulatorinė psichikos sveikatos priežiūra buvo teikiama 22 045 pacientams, iš jų apdraustų pacientų skaičius – 20 432.

**2 lentelė.** Prisirašiusių prie psichikos sveikatos centro pacientų VšĮ Visagino PSC skaičius 2022 m. gruodžio 31 d. - 2025 m. gruodžio 31 d.

Metai	Iš viso PSC pacientų	Draustų (PSD) pacientų skaičius	Nedraustų PSD pacientų	Draustų pacientų valstybės lėšomis
2022	22 133	20 442	1 691	
2023	21 751	20 062	1 689	
2024	22 122	20 507	1 607	8
2025	22 045	20 432	1 601	12
Pokytis (2024/2025)	-77	-75	-6	-2



2022–2025 m. Psichikos sveikatos centro pacientų skaičius išliko stabilus – apie 22 tūkst. pacientų. Daugiau nei 92 proc. jų sudaro privalomuoju sveikatos draudimu apdrausti asmenys. Nedraustų pacientų skaičius analizuojamu laikotarpiu nuosekliai mažėjo. Tai rodo finansinės veiklos tvarumą bei gerėjančią socialinę situaciją mieste.

## 2. APSILANKYMŲ ANALIZĖ

Vertinant apsilankymų viešojoje įstaigoje Visagino pirminiame sveikatos priežiūros centre pokytį 2024 - 2025 m. nustatyta, kad 2025 m. bendras apsilankymų skaičius padidėjo, -vienam privalomuoju sveikatos draudimu draustam Visagino PSC pacientui 2025 m. teko 11,2 apsilankymo

(2024 m. - 10,9) t. y., sveikatos priežiūros paslaugų poreikis grįžo į 2023 m., kuomet vienam pacientui teko 11,39 apsilankymo.

Tokia tendencija rodo, kad nežymiai svyruojantis apsilankymų skaičius atitinka realų sveikatos priežiūros paslaugų poreikį, nes išliekant panašiam pacientų skaičiui – suteiktų paslaugų skaičius praktiškai nesikeičia.

**3 lentelė.** Prisirąšiusių pacientų VŠĮ Visagino PSPC skaičius 2023 m. gruodžio 31d. - 2025 m. gruodžio 31 d.

Nr.	Veiklos rodiklio pavadinimas	Rodiklis			Pokytis (proc.) 2024/2025
		2023 m.	2024 m.	2025 m.	
	<b>Metai</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2025 m.</b>	
<b>1.</b>	<b>Pacientų apsilankymų skaičius (iš viso)</b>	<b>125 041</b>	<b>119 743</b>	<b>124 094</b>	3,5
	Iš jų:				
	apsilankymai pas šeimos gydytojus	16 097	19 359	26661	27
	nuotolinė šeimos gydytojo sveikatos priežiūros paslauga	619	345	948	64
	apsilankymai pas gydytojus akušerius ginekologus	7694	6929	6767	-2
	nuotolinė gydytojo akušerio- ginekologo sveikatos priežiūros paslauga.	29	2	-	
	apsilankymai pas vaikų ligų gydytojus	10 429	10648	4353	-145
	nuotolinė vaikų ligų gydytojo paslauga	608	41	233	82
	vidaus ligų gydytojus	27 734	23652	19082	-24
	nuotolinė vidaus ligų gydytojo paslauga	1 117	1026	1082	5
	apsilankymai pas chirurgus	5 952	5937	5346	-11
	nuotolinė gydytojo chirurgo sveikatos priežiūros paslauga	40	7	1	
	apsilankymai pas psichiatrus	3 679	4082	4970	18
	Vaikų ir paauglių psichiatras			172	
	nuotolinė gydytojo suaugusiojo psichiatro sveikatos priežiūros paslauga	-	-	-	
	apsilankymai pas odontologus	9 452	8814	8519	-3,5
	kiti apsilankymai*	41 591	38901	45960	15
<b>2.</b>	<b>Apsilankymų namuose skaičius:</b>	<b>6355</b>	<b>5322</b>	<b>6027</b>	12
	Slaugos paslaugos namuose pas paslaugos gavėją	5 271	4922	5772	15
	vidaus ligų gydytojai	449	91	30	

	šėimos gydytojai	4	10	7	
	vaikų ligų gydytojai	18	15	1	
	psichiatrai ( SP)(3282+249+3485+3283)	0	12	38	
	kiti apsilankymai namuose (lašėlinės, kraujo paėmimas ir kt.)	569	241	179	
3.	DOTS (tiesiogiai stebimo tuberkuliozės gydymo) paslaugos: gydytų pacientų skaičius	1	1	-	
4.	Psichiatrijos dienos stacionaro paslauga		150	2448	
5.	Asmenų, kuriems taikomas pakaitinis gydymas metadonu, priežiūros paslaugos		125	140	11
6.	Chirurgų II lygio paslaugos			15	

\*Kitus apsilankymus sudaro bendrosios praktikos slaugytojų, akušerių, gydytojų odontologų padėjėjų apsilankymai, profilaktiniai sveikatos tikrinimai, imunoprofilaktika ir kt.

Pagal lentelėje pavaizduotus duomenis matyti,- šėimos gydytojų paslaugų augimas 2023 → 2025 m. sudarė +10 564 (+66 %). Toks ženklus minėtų paslaugų didėjimas rodo įstaigos kryptingą, nacionalinės sveikatos sistemos reformos įtakotą, pacientų srautų pirminėje asmens sveikatos priežiūros paslaugų grandyje perorientavimą iš vidaus ligų į šėimos gydytojus. Todėl stebima priešinga nei šėimos gydytojų dinamika – vidaus ligų gydytojų paslaugų mažėjimas 2023 → 2025 m. –8 652 (-31 %).

Psichikos sveikatos centro teikiamų paslaugų augimas 2023 → 2025 m. sudarė +35 %. Tai viena ryškiausių augimo kryptių, rodančių didėjančių psichikos sveikatos paslaugų poreikį bei pasitikėjimą specialistais bei jų teikiamomis paslaugomis. Svarbu paminėti, kad 2025 m. darbą įstaigoje pradėjo vaikų ir paauglių psichiatras.

Ataskaitiniais metais lyginant su 2024 m. sumažėjęs gydytojų odontologų suteiktų paslaugų skaičius (-3,5 proc.) toliau nežymiai mažėjo, tai susiję su išplėstomis savarankiškoms odontologo padėjėjo bei burnos higienisto paslaugomis.

Kaip matyti, 2025 m. lyginant su 2024 m. šėimos gydytojo nuotolinės paslaugos vėl augo (+64 proc.), vidaus ligų išliko stabilios, kitų sričių gydytojų – labai mažos apimtys. Nuotolinės paslaugos Visagino PSPC nėra dominuojantis paslaugų teikimo modelis, bet išlieka reikšminga šėimos medicinos dalis.

Kitų apsilankymų skaičiaus augimas (2025 m. + 15 proc.) rodo, kad šėimos gydytojo komandos narių: atvejo vadybininko, socialinio darbuotojo, bendrosios praktikos slaugytojo, akušerio ir kt. specialistų teikiamos paslaugos vis labiau tampa aktualios, vis efektyviau naudojamos specialistų kompetencijos užtikrinamos kokybiškų ir savalaikių paslaugų pacientams teikimą.

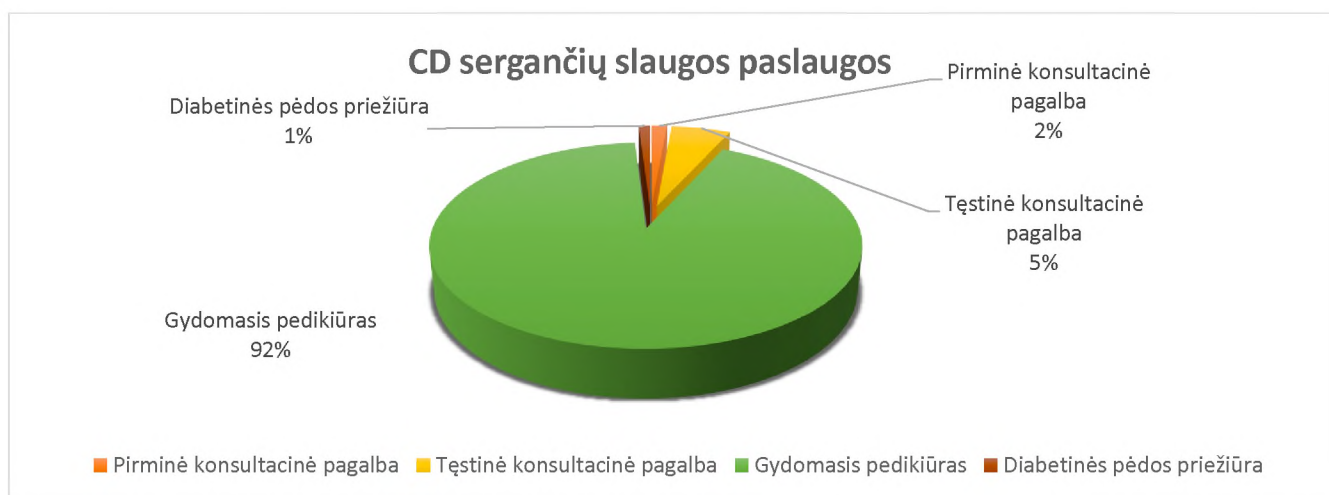
2025 m. apsilankymų namuose skaičius, palyginti su 2024 m., išaugo 13 proc. ir beveik pasiekė 2023 m. lygį. Didžiąją dalį (96 proc.) sudarė ambulatorinės slaugos paslaugos namuose, kas rodo stiprėjančią ilgalaikės priežiūros modelį ir augantį lėtinėmis ligomis sergančių pacientų priežiūros poreikį. Gydytojų vizitai namuose tapo išimtiniais, o paslaugų organizavimas orientuotas į efektyvų komandinį darbą.

Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų 2025 m. suteikta 17 kartų daugiau nei 2024 m., nes minėtos paslaugos įstaigoje pradėtos teikti tik 2024 m. gruodžio mėn.

VšĮ Visagino PSPC teikiamos sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugos. Pacientus konsultuoja ir paslaugas diabetinės pėdos priežiūros ir diabeto konsultacijų kabinete atlieka slaugytojas – diabetologas.

**4 lentelė.** Cukriniu diabetu sergančiųjų slaugos paslaugų VšĮ Visagino PSPC skaičius 2023 m. gruodžio 31d. - 2025 m. gruodžio 31 d.

<b>Cukriniu diabetu sergančiųjų slaugos paslaugos</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2025 m.</b>	<b>Pokytis (proc.) 2024/2025</b>
Pirminė konsultacinė pagalba	15	13	25	52
Tęstinė konsultacinė pagalba	38	65	96	32
Gydomasis pedikiūras	1 429	1489	1644	9,5
Diabetinės pėdos priežiūra	14	16	18	11
<b>Suteiktų paslaugų iš viso:</b>	<b>1 496</b>	<b>1583</b>	<b>1783</b>	<b>11</b>



Lyginant su 2024 m. pirminės konsultacijos paslaugų suteikta du kartus daugiau, tai parodo aktyvesnį naujų pacientų įtraukimą, galimai geresnę ankstyvą diagnostiką, didesnę siuntimų iš šeimos gydytojų skaičių.

Tęstinių konsultacijų skaičiaus augimas 2023 → 2025: +153 % - tai vienas stipriausių rodiklių, reiškiančių, kad pacientai labiau įtraukiami į ilgalaikę priežiūrą, stiprėjančią ligos kontrolę, mažinamą komplikacijų riziką. Šių paslaugų skaičiaus augimas - labai gera kokybinė tendencija.

Gydomojo pedikiūro paslaugų skaičiaus augimas rodo didėjančių pacientų aktyvumą, geresnį prevencijos suvokimą, didėjančių pasitikėjimą sveikatos priežiūros specialistu bei paslaugos nauda.

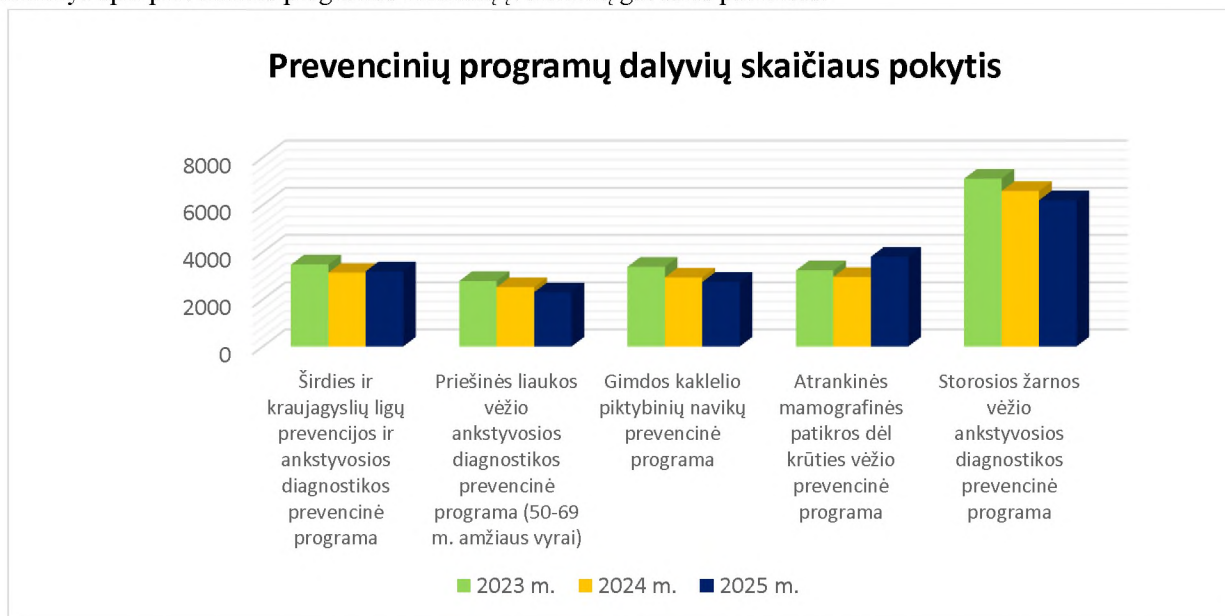
2025 metais sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugų suteikta 11 proc. daugiau nei 2024 metais. Iš lentelėje ir grafike pateiktų duomenų matyti, kad šioje paslaugų srityje vyrauja tęstinės paslaugos. Paslaugų populiarumas ir augimas įrodo, kad tik periodinė ir reguliari cukriniu diabetu sergančiųjų asmenų priežiūra užkerta kelią sudėtingoms ligos komplikacijoms.

### 3. PREVENČINĖS PROGRAMOS IR PREVENČINIŲ PROGRAMŲ VYKDYMAS

5 lentelė. Prevencinių programų VšĮ Visagino PSPC skaičius 2023 m. gruodžio 31d. - 2025 m. gruodžio 31 d.

Prevencinės programos pavadinimas	2023 m. (programos dalyvių skaičius) *	2024 m. (programos dalyvių skaičius) *	2025 m. (programos dalyvių skaičius)
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos prevencinė programa	3469	3124	3188
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinė programa	2781	2517	2303
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinė programa	3376	2926	2734
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio prevencinė programa	3221	2948	3798
Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinė programa	7110	6582	6196
<b>Iš viso:</b>	<b>19 957</b>	<b>18097</b>	<b>18219</b>

\*2023 m., 2024 m. įstaigos veiklos ataskaitose buvo pateikti ir analizuoti duomenys apie pacientų informavimą/ kvietimą dalyvauti prevencinėse programose, t. y., analizuota kita imtis, 2025 m. veiklos ataskaitoje pateikti duomenys apie prevencinės programos rezultatų įvertinimą gavusius pacientus.

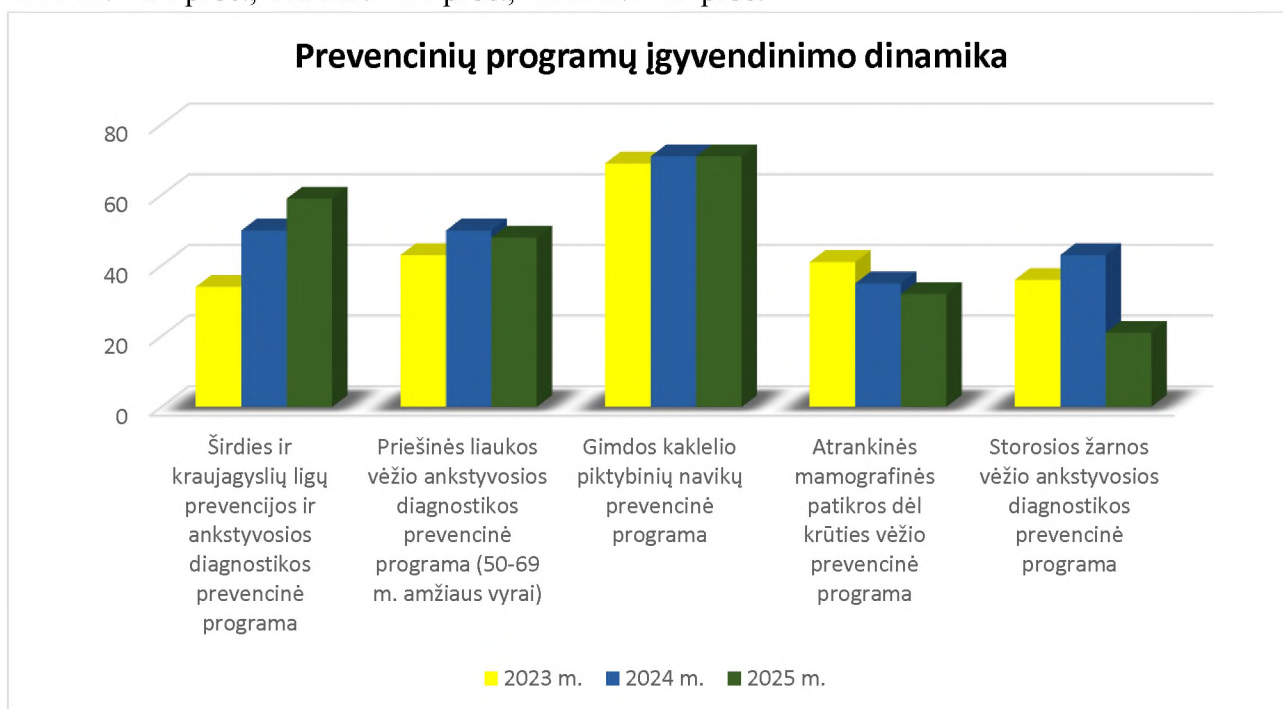


Analizuojant 5 lentelėje pateiktus duomenis matyti, kad Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio prevencinės programos dalyvių skaičius ženkliai padidėjo, tai lėmė reglamentinių sąlygų pasikeitimas, - nuo 2025 m. sausio 1 d. prevencinė mamografijos programa, kuri anksčiau buvo skirta moters amžiaus grupei 50–69 metų, buvo išplėsta į 45–74 metų moteris.

Kitose prevencinėse programose amžiaus riba nebuvo keičiama, todėl dalyvių skaičiaus pokyčiai labiau atspindi gyventojų demografines tendencijas, siuntimų praktiką ir prevencinio darbo organizavimą.

### VšĮ Visagino PSC prevencinių programų įgyvendinimas\*

- Asmenų, gavusių gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinės programos rezultatų įvertinimo paslaugą nuo visos imties: 2023 m. – 69 proc., 2024 m. – 71 proc., 2025 m. - 71 proc.
- Atrankinės mamografijos patikros dėl krūties vėžio prevencinės programos įvertinimo paslaugą nuo imties gavo - 2023 m.- 41 proc., 2024 – 35 proc., 2025 m. - 32 proc.
- Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinės programos įvertinimo paslaugą nuo visos imties gavo 2023 m.- 43 proc. imties, 2024 m. - 50 proc. imties. 2025 - 48 proc.
- Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinės programos įvertinimo paslaugą nuo visos imties gavo: 2023 m. – 36 proc., 2024 m. – 43 proc., 2025 - 21 proc.
- Asmenų, gavusių širdies ir kraujagyslių prevencinės programos įvertinimo paslaugą: 2023 m. – 34 proc., 2024 m. – 50 proc., 2025 m. – 59 proc.



\*2023 m., 2024 m. įstaigos veiklos ataskaitoje buvo pateikti ir analizuoti duomenys apie pacientų informavimą/ kvietimą dalyvauti prevencinėse programose, t. y., analizuota kita imtis, 2025 m. veiklos ataskaitoje pateikti duomenys apie prevencinės programos rezultatų įvertinimą gavusius pacientus.

Svarbu paminėti, kad 3 (Gimdos kaklelio piktybinių navikų, Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio ir Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos) iš 5 prevencinių programų atvejais Visagino PSC prevencinių programų įgyvendinime dalyvauja tik pilotinio projekto su Santaros klinikomis partneriu, tai yra, pacientų informavimą, kvietimą dalyvauti prevencinėje programoje ir rezultatų įvertinimą faktiškai atlieka prevencinių programų koordinacinis centras, įstaigos konkrečiu atveju – Santaros klinikos. Atsižvelgiant į minėto projekto rezultatus, 2026 m. sausio mėn. priimtas sprendimas Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinę programą grąžinti vykdyti Visagino PSC.

Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos prevencinės programos įgyvendinimas ataskaitiniais metais padidėjo 15 proc., tai lėmė aktyvus įstaigos specialistų įsitraukimas į programos įgyvendinimą bei augantis pacientų sąmoningumas.

Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinės programos įgyvendinimo rezultatas šiek tiek sumažėjo, bet iš esmės liko nepakitęs.

Vykdamas prevencines programas 2025 m. ankstyvosios stadijos piktybiniai navikai - diagnozuoti 13 pacientų. 2024 m. ankstyvosios stadijos piktybiniai navikai - diagnozuoti 1 pacientui (2022 m. – 12 pacientų). Toks statistinis šuolis rodo geresnę ataskaitinių metų prevencinių programų aprėptį, aktyvesnę pacientų kvietimą bei, tikėtina, efektyvesnę šeimos ir gydytojų ginekologų darbą.

Informacija apie prevencines programas nuolat skelbiama Visagino PSPC interneto svetainėje, socialiniame tinkle, apie programų vykdymą atitinkamos grupės pacientai taip pat informuojami bei kviečiami prevencijos programose dalyvauti telefonu, trumposiomis sms žinutėmis bei priėmimų pas gydytojus metu.

**6 lentelė.** Vaikų krūminių dantų dengimo silantinėmis medžiagomis skaičius VŠĮ Visagino PSPC skaičius 2023 m. gruodžio 31d. - 2025 m. gruodžio 31 d.

Nr.	Paslauga	2023m.	2024m.	2025 m.
1.	Krūminių dantų dengimas silantinėmis medžiagomis (4 dantų)	1023	837	707
2.	Krūminių dantų dengimas silantinėmis medžiagomis (3 dantų)	513	477	76
3.	Krūminių dantų dengimas silantinėmis medžiagomis (2 dantų)	520	439	46
4.	Krūminių dantų dengimas silantinėmis medžiagomis (1 danties)	485	427	25

Vaikų krūminių dantų silantavimo paslauga - skatinamoji sveikatos priežiūros paslauga. Ji skirta 6 - 14 metų amžiaus vaikams. Mūsų gydymo įstaigoje šią paslaugą atlieka burnos higienistai bei pagal poreikį gydytojai odontologai.

2025 m. krūminių dantų dengimo silantinėmis medžiagomis rezultatai lyginant su 2024 m. drastiškai sumažėjo, tai lėmė ne tik mažėjantis įstaigos vaikų pacientų skaičius, tačiau taip pat vykdytos programos atlikimo sąlygos, kai vieno apsilankymo metu suteikta teisė atlikti tik vieną dantų (vieno, dviejų, a trijų, arba keturių dantų) dengimo silantinėmis medžiagomis paslaugą.

#### 4. SERGAMUMO POKYČIAI

**7 lentelė.** Susirgimų skaičius VŠĮ Visagino PSPC skaičius 2023 m. gruodžio 31d. - 2025 m. gruodžio 31 d.

Dažniausi susirgimai	Pacientų stebėjimas 2023 m.		Pacientų stebėjimas 2024 m.		Pacientų stebėjimas 2025 m.		Pokytis 2023/2025 m.	
	Susirgimų iš viso	Iš jų diagnozė nustatyta pirmą kartą	Susirgimų iš viso	Iš jų diagnozė nustatyta pirmą kartą	Susirgimų iš viso	Iš jų diagnozė nustatyta pirmą kartą	Susirgimų iš viso	Diagnozuotų pirmą kartą
Navikai	2041	182	2133	157	2226	235	185 (+9 %)	+53 (+29 %)

Širdies ir kraujagyslių sistemos ligos	15242	551	14825	555	18395	1034	+3 153 (+21 %)	+483 (+88 %)
Endokrininės sistemos ligos	9165	666	9322	696	10560	794	+1 395 (+15 %)	+128 (+19 %)
Kvėpavimo sistemos ligos	7156	3566	7854	4022	6825	3071	-331 (-5 %)	-495 (-14 %)
Jungiamojo audinio ir skeleto-raumenų sistemos ligos	4991	972	5385	845	5947	1337	+956 (+19 %)	+365 (+38 %)
Psichikos ir elgesio sutrikimais	1357	140	1258	177	1531	198	+174 (+13 %)	+58 (+41 %)
Virškinimo sistemos ligos	2250	640	2826	643	2922	738	+672 (+30 %)	+98 (+15 %)

Analizuojant aukščiau lentelėje pateiktus duomenis matyti, kad ryškiausias augimas 2023 / 2025 m. širdies ir kraujagyslių sistemos ligų nustatyme: bendras šių ligų atvejų skaičius padidėjo 21 %, pirmą kartą nustatyta 88 % atvejų daugiau. Tai labai reikšmingas pokytis, kurį lėmė intensyvesnė prevencinė patikra, aktyvesnis rizikos veiksnių nustatymas, amžėjanti pacientų populiacija, bei pagerėjusi diagnostika.

Endokrininių ligų (įskaitant cukrinį diabetą) bendro skaičiaus (15 %) ir pirmą kartą nustatytų (19 %) atvejų augimas rodo stabiliai, nuosekliai augančią metabolinių ligų našą, bei ankstyvesnį šių ligų nustatymą.

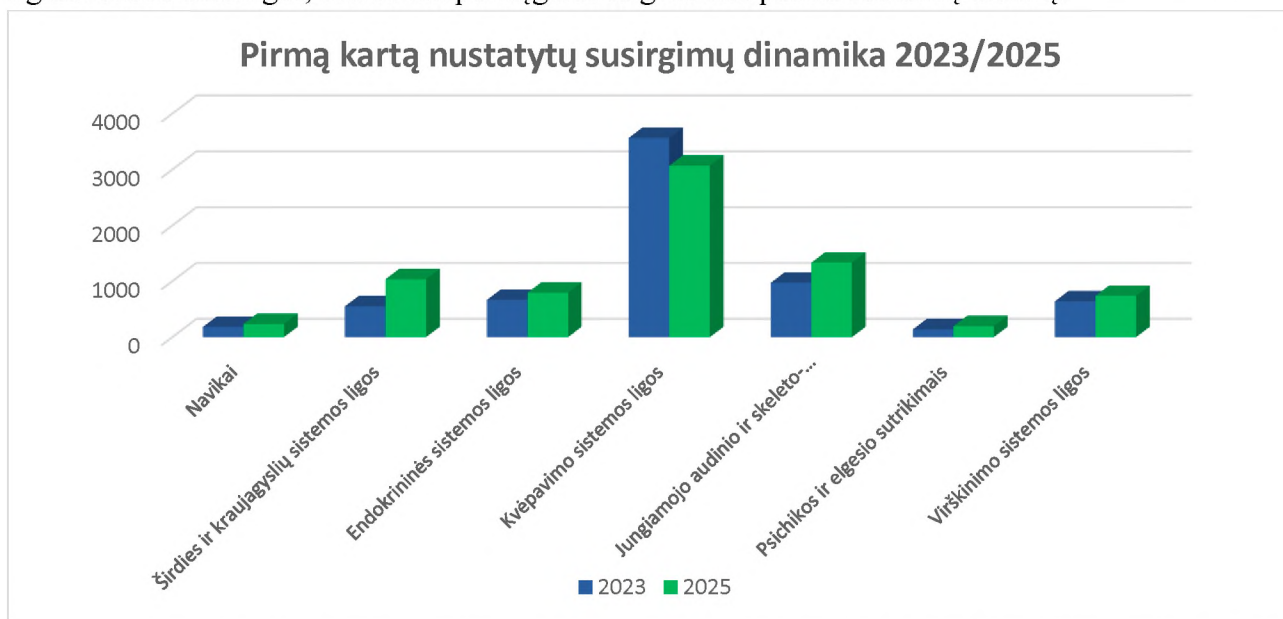
Jungiamojo audinio ir skeleto-raumenų ligų atvejų lyginamuoju laikotarpiu didėjo 19 proc., naujai diagnozuotų atvejų – 38 proc. Tai gali būti susiję su gyventojų senėjimu, ilgėjančiu darbingumo laikotarpiu, aktyvesne raumenų ir kaulų sistemos sutrikimų diagnostika.

Bendras Psichikos ir elgesio sutrikimų skaičius augo 13 proc., o naujų atvejų padaugėjo net 41 proc. Tai rodo: didėjančią psichikos sveikatos paslaugų poreikį, mažėjančią šios srities stigmatizavimą, bei tikėtina geresnį prieinamumą ir/ar aktyvesnį nukreipimą.

Nors navikų diagnozavimas pirmą kartą padidėjo beveik tris kartus (+29 %) atsižvelgiant į bendrą šalies šių ligų statistiką bei aukščiau pateiktą statistiką, labiausiai tikėtina, - tai koreliuoja su efektyvesniu prevencinių programų vykdymu bei aktyvesne ankstyvąja diagnostika.

Vienintelė mažėjusi susirgimų grupė– kvėpavimo sistemos ligos – manytina, susijusi su mažesniu ūminių infekcijų paplitimu, o taip pat stabilizavusis popandeminėms nuotaikoms didesniu pacientų latentišku nesunkioms viršutinių kvėpavimo ligų būklėms.

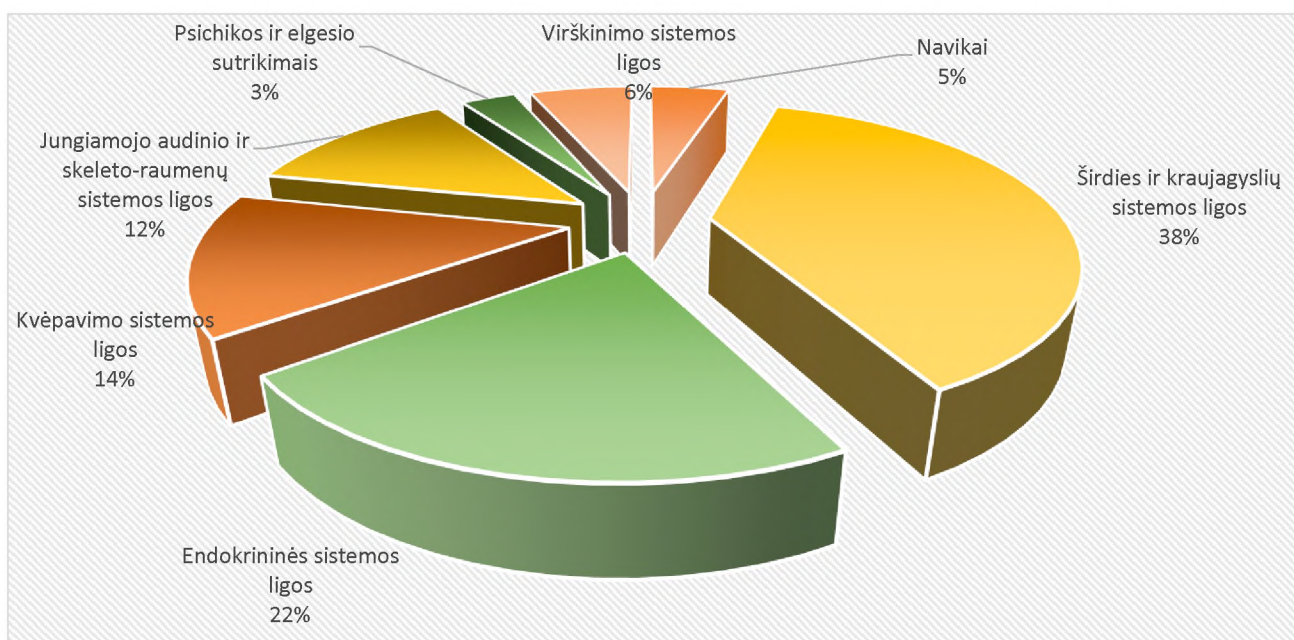
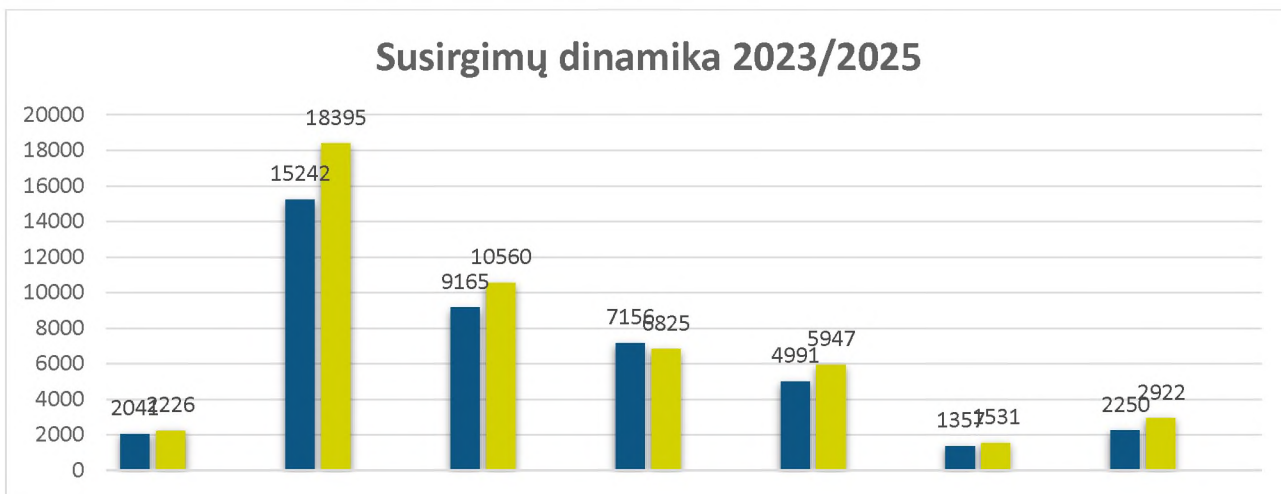
Apibendrinant 2023/2025 metų dažniausių ligų susirgimų skaičių ir ligų nustatytą pirmą kartą dinamiką nurodytą 7 lentelėje matyti, kad susirgimų diagnozuotų pacientams per pastaruosius tris metus visais atvejais išskyrus kvėpavimo sistemos ligas didėjo. Tai neabejotinai lemia efektyvesnis prevencinių programų vykdymas, išplėsta, tikslesnė, kokybiškesnė, aktyvesnė diagnostika, sisteminga pacientų stebėseną, kitaip tariant, - gerėjant pirminės sveikatos priežiūros paslaugų (šėimos gydytojų darbo) kokybei ligos diagnozuojamos ankstesnėse stadijose, kai dažniausiai dar nėra komplikacijų. Žmogui tai lemia ilgesnę kokybiško gyvenimo trukmę, mažesnę neįgalumą, visuomenei net mažesnę mirtingumą. Socialine prasme ankstyvai diagnozuotas pacientas ilgiau išlieka darbingas, rečiau tampa neįgalus taigi rečiau patiria socialinę atskirtį.



Pagal 7 lentelėje pateiktus duomenis matyti, kad labiausiai, beveik trečdaliu, trijų paskutinių metų laikotarpiu padidėjo lankymasis dėl virškinimo sistemos ligų. Tai manytina lėmė aktyvesnę šių ligų mieste diagnostiką, darbą ligoninėje pradėjus gydytojui gastroenterologui padidėjo paslaugos prieinamumas, padažnėjo specialisto konsultacijų: echoskopijų, laboratorinių tyrimų atlikimas. Be to, specialistų nuomone, šio tipo susirgimus vis labiau lemia pacientų netinkama mityba bei gyvenimo būdas, kuris stipriai įtakojamas streso, gausios, bet ne visada sveikatai palankios maisto, gėrimų pasiūlos.

2025 m. apsilankymų dėl širdies ir kraujagyslių sistemos ligų skaičius mūsų įstaigoje padidėjo 21 % ir ši ligų grupė tapo antra pagal lankymosi dažnį. Toks augimas rodo didėjančią lėtinių kardiologinių pacientų poreikį pirminėje sveikatos priežiūroje. Galimos priežastys, lėmusios šią tendenciją, yra:

1. **Populiacijos senėjimas ir rizikos grupių augimas** – didėja arterinės hipertenzijos, nutukimo, cukrinio diabeto bei kitų rizikos veiksnių paplitimas.
2. **Intensyvesnė diagnostika ir prevencinė veikla** – aktyviau atliekami laboratoriniai tyrimai ir prevencinės patikros, didinantys naujų atvejų nustatymą.
3. **Gyvenimo būdo veiksnių įtaka** – padidėjęs stresas, fizinio aktyvumo stoka, netinkama mityba ir rūkymo paplitimas gali didinti ŠKL atvejų skaičių.
4. **Gerėjantis paslaugų prieinamumas** – šėimos gydytojų paslaugos, nuotolinė priežiūra ir kryptingas pacientų kvietimas į prevencines programas skatina aktyvesnę lankymąsi.



Vertinant sergamumo rodiklius nustatyta, kad 2025 m. pacientai dažniausiai kreipėsi dėl širdies ir kraujagyslių sistemos (38 proc. susirgimų), endokrininės sistemos (22 proc. visų susirgimų) ligų. Su kvėpavimo sistemos ligomis 2025 m. lyginant su 2024 m. pacientai lankėsi rečiau, tačiau ši susirgimų rūšis pagal skaičių įstaigoje užėmė trečią vietą. (14 proc. visų susirgimų).

## 6. IMUNOPROFILAKTIKOS PASLAUGOS

**Vaikų profilaktinių skiepų dalis.** 2025 m. paskiepyta 802 iš 1 504 vaikų pagal profilaktinį skiepų kalendorių (54 %), 2024 m. – 50 % (781 iš 1559). Nors matomas nežymus augimas absoliučiais skaičiais, išliekanti maža dalis visos imties kelia riziką ligų protrūkiams ir komplikacijoms. Ši tendencija rodo, kad būtina didinti visuomenės švietimą, pasitikėjimą sveikatos priežiūros sistema ir informuotumą apie skiepų naudą.

**Gripo vakcinacija.** 2025 m. paskiepyta 498 iš 3 907 rizikos grupių asmenų (13 %), 2024 m. – 12%. Augimas tik 1% rodo, kad paklausa išlieka žema, ir akivaizdžiai atsispindi visuomenės nusiteikimas po epideminės situacijos atslūgimo. Ši statistika įrodo, kad būtina stiprinti prevencines kampanijas ir informavimą rizikos grupėms.

**COVID-19 vakcinacija.** 2025 m. paskiepyta 73 asmenys (įskaitant revakcinaciją), vaikų nuo 5 iki 11 m. – neskiepyta. Tai atspindi poepideminę nuovargio visuomenėje nuotaiką, dėl kurios mažėja vakcinacijos aprėptis.

Apibendrinus imunoprofilaktikos duomenis galima daryti išvadą, kad atslūgus epidemijoms, visuomenė linkusi mažiau rūpintis gripo ir COVID-19 profilaktika. Tai rodo, kad prevencinių priemonių sėkmė priklauso ne tik nuo paslaugų prieinamumo, bet ir nuo aktyvaus švietimo bei pasitikėjimo sistema stiprinimo.

## 7. FINANSINIS ĮSTAIGOS REZULTATAS

Finansinis įstaigos veiklos rezultatas – teigiamas +13981,31 Eur (perviršis), 2024 m. rezultatas: –79 738,56 Eur (nuostolis), bendras pokytis: +93 719,87 Eur.

Tai reiškia, kad per vienerius metus įstaiga sugebėjo stabilizuoti finansinę padėtį, padengti nuostolingą veiklą bei užtikrinti subalansuotą veiklą.

### 7.1. ĮSTAIGOS PAJAMŲ/SĄNAUDŲ VALDYMAS

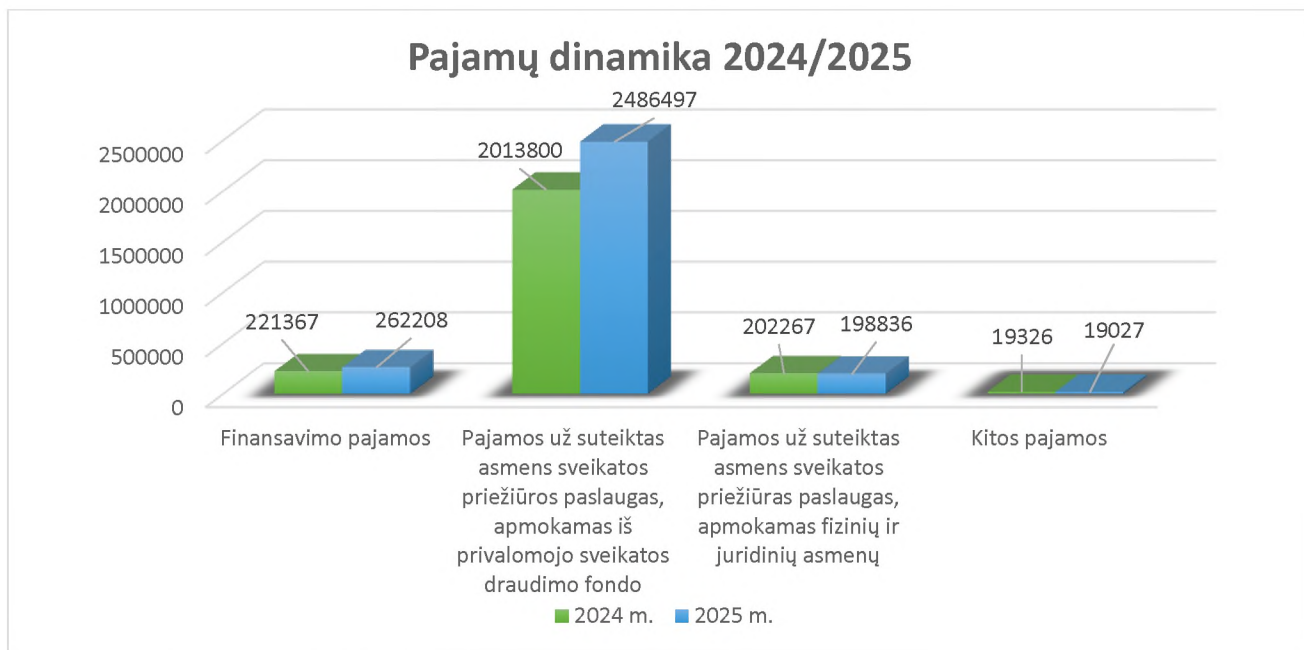
#### Bendras pajamų pokytis

2025 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė – 2 966 568 Eur, 2024 m. – 2 456 760 Eur, t. y., ataskaitiniais metais padidėjo +509 808 Eur arba +20,8 %. Tai reikšmingas pajamų augimas, rodantis stiprėjančias įstaigos finansines galimybes.

- **Pajamos iš PSDF (pagrindinis finansavimo šaltinis)** ataskaitiniais metais sudarė – 2 486 497 Eur, 2024 m. – 2 013 800 Eur, pokytis: +472 697 Eur, t. y. padidėjo +23,5 %. Tai buvo pagrindinė bendro pajamų augimo priežastis. Šį pokytį lėmė padidinti finansavimo įkainiai bei naujų licencijuotų paslaugų įvedimas (psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos, antro lygio chirurginės konsultacijos).

PSDF pajamos sudaro **apie 84 % visų pajamų**, todėl įstaigos finansinis stabilumas iš esmės priklauso nuo Valstybės ligonių kasos finansavimo.

- **Finansavimo pajamos** 2025 m. sudarė 262 208 Eur, 2024 m. – 221 367 Eur. Pokytis: +40 841 Eur, t. y., augo: +18,4 %. Tai rodo sėkmingą įstaigos projektinę veiklą.
- **Pajamos iš fizinių ir juridinių asmenų** praėjusiais metais sudarė – 198 836 Eur, 2024 m. – 202 267 Eur, t. y., sumažėjo – 3 431 Eur arba –1,7 %. Šių pajamų dalis išlieka stabili. Tai rodo, kad mokamų paslaugų segmentas neišsiplėtė, bet ir reikšmingai nesumažėjo.
- **Kitos pajamos** – 2025 m. – 19 027 Eur lyginant su 2024 m. – 19 326 Eur nežymiai sumažėjo (–1,5 %), kas neturėjo reikšmingos įtakos bendram rezultatui.



### Bendras sąnaudų pokytis

2025 m. įstaiga patyrė – 2 952 469 Eur, 2024 m. – 2 536 291 Eur sąnaudų, t. y., padidėjo +416 178 Eur, arba +16,4 %.

### Padidėjusios sąnaudos:

- **Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos** 2025 m. sudarė 2 461 422 Eur, 2024 m. – 2 074 556 Eur, pokytis: +386 866 Eur, t. y., padidėjo: +18,6 %. Darbo užmokestis ataskaitiniu laikotarpiu sudarė 83,3 % visų sąnaudų ir 83 % visų įstaigos pajamų. Tokių sąnaudų augimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio indeksavimas, minimalaus darbo užmokesčio augimas bei sveikatos priežiūros specialistų atlyginimų politikos sprendimai nacionaliniu mastu.
- **Infrastruktūros ir remonto sąnaudos.** Paprastojo remonto sąnaudos 2025 m. sudarė 112 764 Eur, 2024 m. – 93887 Eur (+20 %). Vykdam projektą „Visagino savivaldybės sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas“ suremontuota patalpų už 106 303 Eur. Tokia šios rūšies sąnaudų politika rodo aktyvią įstaigos infrastruktūros modernizaciją, investicijas į ilgalaikę paslaugų kokybę, bei pasirengimą ateities veiklos plėtrai.
- **Atsargų įsigijimo sąnaudos** (medicininės priemonės, medikamentai, Covid-19 vakcinos, greitieji testai, pagalbos priemonės) – 155 147 Eur lyginant su 2024 m. – 143 055 Eur, augo +8,4 %. Toks augimas logiškas bei proporcingas paslaugų apimčių didėjimui.
- **Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos** 2025 m. sudarė 19 088 Eur (iš jų 7262,10 ES biudžeto lėšos pagal įstaigos įgyvendinamus projektus), o 2024 m. – 2 872 Eur, t. y. padidėjo daugiau nei 6 kartus. Tai strateginis sprendimas investuoti į personalo kompetencijas, kas yra neabejotina ilgalaikė kokybės investicija.

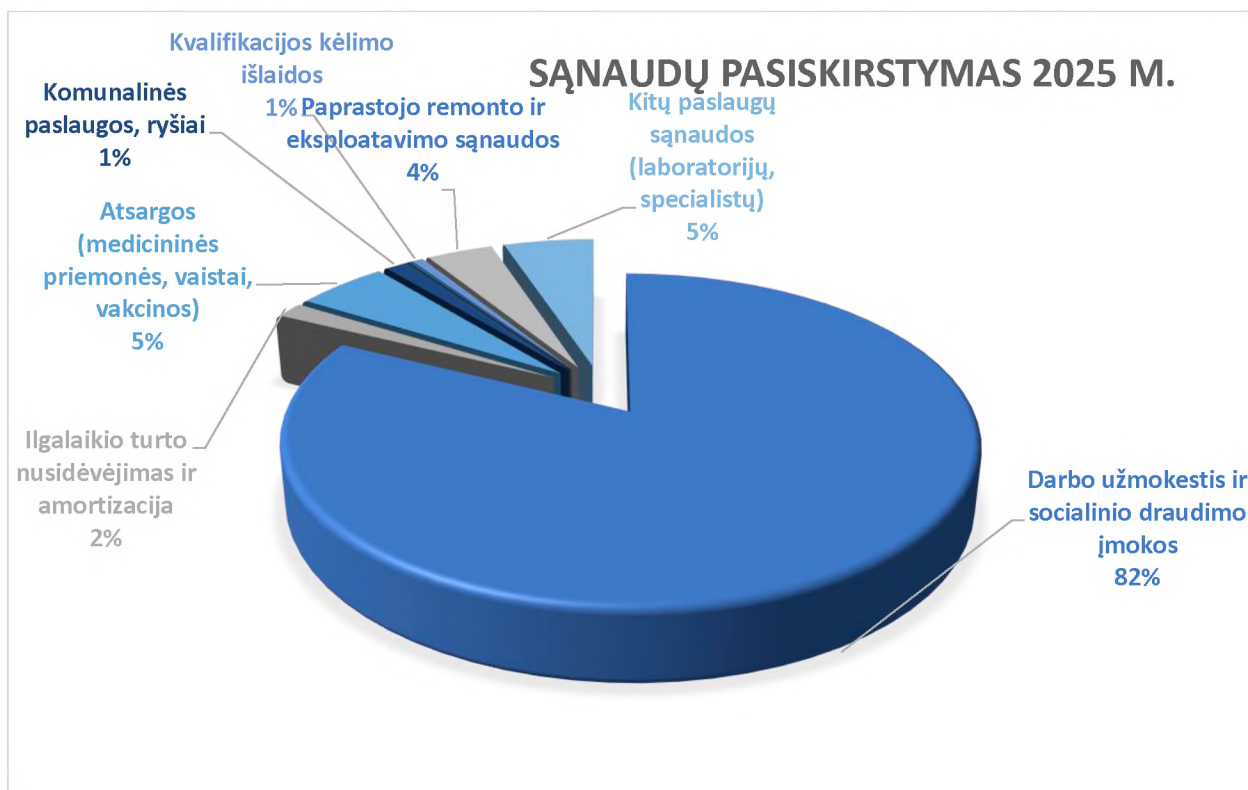
### Sumažėjusios išlaidos:

- **Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos** –38 400 Eur, (2024 m. – 43933 Eur) sumažėjo 12 proc.;
- **Kitų paslaugų** (laboratorinių tyrimų, kitų specialistų konsultacijos (Visagino ligoninė) ir paslaugos pagal sutartis) – 113 352 Eur, (2024 m. – 123491 Eur) sumažėjo 8 proc.;
- **Komandiruočių** – 118 Eur (2024 m. – 1146 Eur.) – sumažėjo 10 kartų;

- **Transporto** (degalų, remonto ir eksploatacijos) išlaidų – 4625 Eur, (2024 m. – 4979 Eur) mažėjo nežymiai;
- **Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos** – 46 677 Eur (2024 m. – 48372 Eur) šiek tiek mažėjo;

Toks sąnaudų pasiskirstymas rodo efektyvesnę administracinių sąnaudų kontrolę bei racionalių išteklių naudojimą.

Sąnaudos kategorijos	2025 m. (Eur)	2024 m. (Eur)	Pokytis (%)
<b>Bendros sąnaudos</b>	2 952 469	2 536 291	+16,4 %
Darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	2 461 422	2 074 556	+18,6 %
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizacija	46 677	48 372	-3,6 %
Atsargos (medicininės priemonės, vaistai, vakcinos)	155 147	143 055	+8,45 %
Komunalinės paslaugos, ryšiai	38 400	43 933	-12%
Komandiruočių sąnaudos	118	1 146	-871,2%
Transporto sąnaudos	4625	4 979	-7,7%
Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	19 088	2 872	+85 %
Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos	112 764	93 887	+16,7%
Kitų paslaugų sąnaudos (laboratorių, specialistų)	114228	123 491	-8,1%



Svarbu paminėti, kad per ataskaitinį laikotarpį iš Įstaigos pajamų bei vykdant projektą „Visagino savivaldybės sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas“ įsigyta ilgalaikio materialiojo (medicininės ir biuro įrangos, baldų) ir nematerialiojo turto (medicinos laboratorijos valdymo licencijas, Skambučių valdymo sistemos integracija) už 52 659 Eur, 2024 m. – 37 886 Eur, t. y., 40 proc. daugiau nei praėjusiu laikotarpiu.

Informacija apie vidutinį darbuotojų darbo užmokestį nuolat skelbiama ir atnaujinama interneto svetainėje [www.visaginopspc.lt](http://www.visaginopspc.lt).

## **8. PAPILDOMŲ FINANSAVIMO ŠALTINIŲ PRITRAUKIMAS**

2024 m. pradėtas įgyvendinti projektas „Visagino savivaldybės sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas“ Nr. 09-022-P-0024, kurio tikslas – bendradarbiaujant Visagino savivaldybėje veikiančioms sveikatos priežiūros įstaigoms užtikrinti savivaldybėje gyvenantiems pacientams prieinamas ir kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas. 2025 m. projekto įgyvendinimo metu suremontuotos I-IV įstaigos pastato aukštų patalpos, įsigyta medicininė įranga, baldai, įdiegta skaitmeninė medicininės laboratorijos integracija, modernizuotas tele-ryšys, įdiegiant skaitmeninį jo valdymą. Šio projekto vykdymui 2025 m. Visagino PSPC gavo 179361 Eur.

Taip pat 2024 m. gruodžio mėn. buvo pasirašyta projekto „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas/pritraukimas dirbti Visagino savivaldybės sveikatos įstaigose“ jungtinės veiklos (partnerystės) sutartis. Ataskaitiniais metais, vykdant šį projektą, pasirašytos 5 bendrosios praktikos slaugos studijų studentų finansavimo sutartys. Projekto metu išsilavinimą įgiję specialistai turi įsipareigojimą profesinę veiklą vykdyti Visagino PSPC. Šio projekto įgyvendinimui 2025 m. įstaiga gavo 9504 Eur.

2025 m. sausio mėn. pasirašyta projekto „Visagino savivaldybės sveikatos centro veiklos modelio diegimas“ jungtinės veiklos (partnerystės) sutartis. Projekto tikslas - gerinti teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę. Projekto metu suplanuota parengti Dokumentą, reikalingą pacientų srautų valdymo ir (ar) paslaugų teikimo priemonių (taikant žaliojo koridoriaus principą) įgyvendinimui, organizuoti sveikatos priežiūros specialistų mokymus taikyti efektyvius paslaugų teikimo modelius, įsigyti prietaisų, skirtų pacientų sveikatos būklei ambulatoriškai ir nuotoliniu būdu stebėti ir vertinti, įsigyti ir įdiegti reikalingų programėlių, įgalinančių stebėti pacientų sveikatos būklę ir pateikti rekomendacijas ir kt. Ataskaitiniais metais šio projekto įgyvendinimui gauta 2273 Eur.

2025 m. lapkričio mėn. pasirašyta projekto Nr. 29-506-P-0001 „Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Visagino savivaldybėje“ jungtinės veiklos (partnerystės) sutartis. Projekto tikslas - plėtoti ir modernizuoti priežiūros paslaugų infrastruktūrą Visagino savivaldybėje, siekiant užtikrinti kokybišką priežiūrą Alzheimerio liga ir demencija sergantiems pacientams bei pagerinti jų gyvenimo kokybę“. Projekto įgyvendinimo metu, 2026 m. Visagino PSPC planuoja įsigyti elektromobilį, kuris leis greičiau ir efektyviau pasiekti pacientus namuose, bei reikalingą medicininę įrangą, ambulatorinės slaugos paslaugoms namuose teikti.

## **9. KORUPCIJOS PREVENCIJOS ĮGYVENDINIMAS**

2025 metais VŠĮ Visagino PSPC korupcijos prevencijos veikla buvo vykdoma sistemingai, vadovaujantis nacionaliniais, savivaldybės ir įstaigos lygmens teisės aktais bei veiksmais

planais. Įstaiga savo veiklą grindė skaidrumo, atskaitomybės ir nulinės tolerancijos korupcijai principais.

Korupcijos prevencija įgyvendinama vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija patvirtintu Šakiniu korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 metų veiksmų planu, Visagino savivaldybės korupcijos prevencijos 2025–2027 metų veiksmų planu bei VšĮ Visagino PSPC 2025 metų korupcijos prevencijos priemonių planu.

Pagrindinis tikslas – užtikrinti, kad įstaigoje būtų kuriama ir palaikoma skaidri, interesų konfliktus valdanti ir korupcijai atspari aplinka, o paslaugų teikimas būtų kokybiškas, efektyvus ir atitiktų aukščiausius visuomenės keliamus standartus.

**Skaidrumo užtikrinimo priemonės.** Įstaigos interneto svetainėje ir informacijos skelbimo vietose nuolat viešinami aktualūs teisės aktai bei informacinė medžiaga antikorupcine tema. Sudaryta galimybė pacientams teikti anoniminius pranešimus el. paštu ir telefonu.

Darbuotojai supažindinti su korupcijos prevencijos teisės aktais, interesų konfliktų valdymo tvarka ir pranešėjų apsaugos mechanizmu.

**Rizikų vertinimas ir aplinkos analizė.** 2025 m. lapkričio mėn. atlikta anoniminė pacientų apklausa, siekiant įvertinti galimą korupcijos pasireiškimo tikimybę įstaigoje. Apklausos duomenimis, pacientams susidurti su korupcijos atvejais VšĮ Visagino PSPC neteko.

Taip pat, vadovaujantis 2025 m. lapkričio 26 d. įsakymu Nr. IV-65, atlikta anoniminė darbuotojų apklausa, skirta įvertinti atsparumą korupcijai ir nustatyti galimus rizikos veiksnius. Apklausos rezultatai parodė, kad darbuotojų vertinimu įstaigos veikla vykdoma skaidriai, o antikorupcinės priemonės laikomos pakankamomis.

Gauti apklausų duomenys buvo išanalizuoti, pateikti siūlymai tolesniam kontrolės stiprinimui ir prevencinių priemonių tobulinimui.

**Interesų konfliktų valdymas.** Vadovaujantis atnaujintu Viešųjų ir privačių interesų derinimo tvarkos aprašu, 2025 m. lapkričio mėn. atlikta pareigų, kurias einantys darbuotojai privalo deklaruoti privačius interesus, sąrašo bei deklaravimo prievolės laikymosi kontrolė. Nustatyta, kad visi teisės aktų reikalavimai įgyvendinti.

**Antikorupcinio sąmoningumo stiprinimas.** 2025 m. organizuoti mokymai ir diskusijos, skirti darbuotojų antikorupciniam sąmoningumui stiprinti, tarp jų:

- Antikorupcinio sąmoningumo didinimas organizacijoje;
- Mokymai apie pranešėjų apsaugos mechanizmą;
- Mokymai „Korupcijos prevencija darbe. Antikorupcinės aplinkos kūrimas sveikatos priežiūros įstaigoje“;
- Metodinės rekomendacijos psichologinio smurto prevencijai ir darbo aplinkos gerinimui.

Pacientams parengtos atmintinės, padedančios pasirengti vizitui pas gydytoją, sudaryta galimybė teikti pasiūlymus dėl antikorupcinės aplinkos gerinimo. Įstaigos patalpose transliuojama socialinė antikorupcinė reklama, skatinanti visuomenės sąmoningumą ir pasitikėjimą skaidria sveikatos priežiūros sistema.

Įstaigos interneto svetainėje paskelbtas direktoriaus kreipimasis korupcijos prevencijos tema, taip stiprinant viešą vadovybės poziciją nulinės tolerancijos korupcijai klausimu.

**Įstaigos įvertinimas.** Visagino savivaldybė mero 2024 m. balandžio 22 d. potvarkiu Nr. PV-E-198 VšĮ Visagino PSPC trejų metų laikotarpiui suteiktas „Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos“ vardas. Šis įvertinimas patvirtina, kad įstaigoje diegiamos ir taikomos skaidrumą užtikrinančios priemonės atitinka nustatytus kriterijus.

Apibendrinant, 2025 metais VšĮ Visagino PSPC kryptingai stiprino antikorupcinę aplinką, sistemingai vertino rizikas, užtikrino interesų konfliktų kontrolę bei didino darbuotojų ir

pacientų sąmoningumą. Įstaigoje formuojama skaidrumo kultūra grindžiama ne tik teisės aktų laikymusi, bet ir aktyvia prevencija bei atvira komunikacija su bendruomene.

## 10. PACIENTŲ PASLAUGŲ PRIEINAMUMO IR APTARNAVIMO GERINIMAS

2025 metais VšĮ Visagino PSPC nuosekliai įgyvendino priemones, skirtas gerinti paslaugų prieinamumą, trumpinti laukimo laiką, optimizuoti pacientų srautus bei stiprinti skaitmeninius aptarnavimo sprendimus. Pagrindinis dėmesys buvo skiriamas paciento kelio įstaigoje paprastinimui ir paslaugų gavimo patogumui.

**Skaitmeninių sprendimų plėtra.** Pacientams sudaryta galimybė registruotis internetu per Išankstinės pacientų registracijos informacinę sistemą (IPR IS), integruotą su vidine MED.I.S sistema. Registruotis galima pas visus gydytojus, bendrosios praktikos slaugytojus (vaistų pratęsimui, skiepams ir kt.), akušerį, burnos higienistą, medicinos psichologą bei kitus specialistus.

2025 m., lyginant su 2024 m., registracijų per IPR IS dalis išaugo nuo 54,8 proc. iki 70,2 proc. visų viešai publikuotų vizitų (padidėjimas +15,4 proc.), kas rodo didėjančių pacientų pasitikėjimą nuotolinėmis registracijos galimybėmis ir efektyvesnę vizitų planavimą.

Nuo 2025 m. balandžio mėn. užtikrintas reikalavimas viešai skelbti gydytojų darbo laiką ne trumpesiam nei 4 mėn. laikotarpiui, taip didinant paslaugų planavimo aiškumą ir prognozuojamumą pacientams.

Duomenų tvarkymas ir paslaugų administravimas vykdomas per nacionalines sveikatos informacines sistemas – Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema (ESPBI IS) bei MED.I.S. Per šias sistemas išrašomi e. receptai, formuojami siuntimai, išduodami pažymėjimai bei užtikrinamas operatyvus duomenų apsisikeitimas su kitomis institucijomis. Tai sumažino pacientų fizinių vizitų poreikį administraciniais klausimais.

Įdiegtas laboratorijos integracijos modulis pagreitino tyrimų skyrimo ir rezultatų gavimo procesus, užtikrino efektyvesnę informacijos pasiekimą gydytojams ir pacientams.

Ataskaitiniais metais įgyvendintas skaitmeninio skambučių valdymo centro projektas. Sistema leido analizuoti skambučių srautus, optimizuoti registratorių darbo organizavimą ir užtikrinti savalaikį pacientų informavimą bei registravimą.

**Paslaugų spektro plėtra ir specialistų prieinamumas.** 2025 m. įstaiga pradėjo teikti ambulatorines antro lygio chirurgines paslaugas, taip sumažinant pacientų poreikį vykti į kitas gydymo įstaigas ir sutrumpinant laukimo laiką specializuotoms konsultacijoms.

Įstaiga taip pat įgijo teisę teikti ankstyvosios intervencijos (ambulatorines) paslaugas šeimoms nėštumo laikotarpiu ir iki vaikai sueina 2 metai. Tai sudarė galimybes rizikos šeimoms gauti kompleksinę pagalbą arčiau gyvenamosios vietos.

Ataskaitiniais metais darbą pradėjo vaikų ir paauglių psichiatras, o Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų kokybei gerinti priimtas meno terapeutas. Šie sprendimai sustiprino psichikos sveikatos paslaugų prieinamumą ir išplėtė pagalbos formas bendruomenėje.

**Pacientų srautų ir aplinkos gerinimas.** Įgyvendinus projektą „Visagino savivaldybės sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas“, atnaujintos įstaigos I–IV aukštų patalpos. Pagerintos pacientų priėmimo ir darbuotojų darbo sąlygos.

Po remonto visi tyrimai ir procedūros atliekami vienoje pastato zonoje, kas pagerino pacientų orientaciją, sumažino judėjimo poreikį ir optimizavo srautų valdymą.

Ataskaitiniais metais atnaujinti visi procedūriniai kabinetai, įsigyta papildoma medicininė įranga (elektrokardiografai, akispūdžio tonometras, šviesos terapijos lempos ir kt.), išplečiant diagnostikos ir gydymo galimybes.

Atnaujinti gydytojų darbo grafikai, aiškiai diferencijuojant priėmimus ūmiai susirgusiems pacientams, pirminei, pakartotinei ir nuotolinei konsultacijai, taip gerinant paslaugų prieinamumą ir reagavimo operatyvumą.

**Informacijos prieinamumas ir komunikacija.** Atnaujinta informacija pastato stenduose, monitoriuose bei interneto svetainėje. Siekiant aktyvesnio bendravimo su bendruomene, pradėta sistemingai naudoti socialinio tinklo „Facebook“ paskyra. Tai padidino informacijos sklaidos operatyvumą ir pasiekiamumą.

Apibendrinant, 2025 metais įgyvendintos priemonės ženkliai pagerino pacientų paslaugų prieinamumą, sutrumpino paslaugų gavimo laiką, sustiprino skaitmeninius aptarnavimo sprendimus bei optimizavo pacientų srautų valdymą. Kryptingas investavimas į infrastruktūrą, specialistų komandą ir informacines sistemas sudarė prielaidas didinti pacientų pasitenkinimą ir stiprinti įstaigos, kaip savivaldybės sveikatos centro, vaidmenį bendruomenėje.

## 11. KOKYBĖS VADYBOS (VALDYMO) SISTEMOS DIEGIMAS IR VYSTYMAS

2025 metais VšĮ Visagino PSPC kokybės vadybos sistema buvo nuosekliai stiprinama orientuojantis į vidaus kontrolės efektyvumą, procesų skaidrumą, pacientų saugos užtikrinimą bei administracinės naštos mažinimą. Įstaigos tikslas – kurti aiškiais procesais, atsakomybių paskirstymu ir duomenimis grįstais sprendimais paremtą valdymo modelį.

2025 m. birželio 19 d. direktoriaus įsakymu Nr. IV-32 atnaujinta Vidaus kontrolės politika, patikslinant vidaus kontrolės priemones, darbuotojų atsakomybes ir funkcijas, užtikrinančias veiklos teisėtumą, skaidrumą ir efektyvumą. Vidaus kontrolės priežiūrai sudaryta darbo grupė, kuri vykdo periodinį procesų vertinimą, identifikuoja galimas rizikas bei teikia rekomendacijas dėl kontrolės priemonių tobulinimo.

Atsižvelgiant į aktualius teisės aktų pakeitimus, 2025 m. atnaujintos pacientų informuoto sutikimo formos, užtikrinant pacientų teisių apsaugą ir teisinį paslaugų teikimo pagrįstumą.

Ataskaitiniais metais įstaigoje panaikintas popierinių ambulatorinių asmens medicinos dokumentų pildymo reikalavimas. Šis sprendimas sustiprino duomenų saugumą, pagerino informacijos prieinamumą sveikatos priežiūros specialistams, sumažino dokumentavimo klaidų riziką bei administracinę naštą medicinos personalui.

2025 m. įsigytos vidaus medicininio audito paslaugos. Vidaus auditas tapo papildomu kokybės užtikrinimo mechanizmu, leisiančiu sistemingai identifikuoti tobulintinas sritis ir stiprinti pacientų saugą.

Siekiant racionalaus išteklių valdymo, įdiegta tarnybinio automobilio ridos ir kuro kontrolės sistema, leidžianti užtikrinti skaidresnį ir efektyvesnį transporto išlaidų administravimą. Taip pat įsigytos teritorijos tvarkymo paslaugos, sumažinusios darbuotojų administracinę naštą ir sudariusios sąlygas žmogiškuosius išteklius nukreipti pagrindinei – sveikatos priežiūros – veiklai.

Viešųjų pirkimų organizatoriaus funkcijos perduotos vykdyti sveikatos priežiūros specialistui kaip papildoma funkcija, optimizuojant administracinius procesus, mažinant administracinio aparato išlaikymo kaštus ir didinant veiklos lankstumą.

2025 metais įstaigoje gauta 19 prašymų, 1 skundas dėl registracijos proceso bei 1 pretenzija dėl gydytojos elgesio. Visi kreipimaisi išnagrinėti operatyviai, atliktas aplinkybių vertinimas ir, esant poreikiui, patobulintos vidaus procedūros. Atsižvelgiant į bendrą suteiktų

paslaugų apimtį, skundų skaičius išlieka nedidelis ir nesignalizuoja apie sisteminės paslaugų kokybės problemas.

Apibendrinant, 2025 metais įgyvendintos kokybės vadybos priemonės sustiprino vidaus kontrolės sistemą, padidino procesų skaidrumą, racionalizavo išteklių panaudojimą ir sudarė prielaidas tolesniam pacientų saugos bei paslaugų kokybės gerinimui.

## 12. PERSONALO VALDYMAS IR KVALIFIKACIJOS TOBULINIMAS

### Personalo struktūra ir pokyčiai

2025 m. sausio 1 d. VšĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centre dirbo 88 darbuotojai, o 2025 m. gruodžio 31 d. – 92 darbuotojai.

2025 m. pabaigoje įstaigoje dirbo:

- 3 administracijos darbuotojai (3 etatai) – direktorius, direktoriaus pavaduotojas medicinai ir vyr. finansininkas;
- 28 gydytojai ir medicinos psichologai (23,35 etato);
- 32 slaugos specialistai (31,50 etato), tarp jų psichikos sveikatos slaugytojai, akušeriai, burnos higienistai, odontologo padėjėjai;
- 30 kitų darbuotojų (26,1 etato) – slaugytojo padėjėjai, kineziterapeutas, ergoterapeutas, atvejo vadybininkas, socialinis darbuotojas, apylinkės administratoriai, sveikatos centro koordinatorius, pagalbini personalas ir kt.

2025 metais įstaigoje buvo priimta 13 naujų darbuotojų, tarp jų:

- 2 šeimos gydytojai;
- 1 vaikų ligų gydytojas;
- vaikų ir paauglių psichiatras;
- meno terapeutas;
- kineziterapeutai;
- bendrosios praktikos slaugytojai;
- socialinis darbuotojas;
- apylinkės administratorius;
- pagalbini darbuotojas.

Per ataskaitinius metus darbo sutartis nutraukta su 7 darbuotojais: vidaus ligų gydytoju, meno terapeutu (šokio - judesio), kineziterapeutu, atvejo vadybininku ir pagalbiniu darbuotoju. Visais atvejais darbo santykiai nutraukti darbuotojų iniciatyva.

**Profesinės kvalifikacijos užtikrinimas.** Sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimas vykdomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija patvirtinta tvarka dėl sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimo.

Lietuvoje sveikatos priežiūros specialistams kvalifikacijos tobulinimas yra privalomas. Specialistai privalo periodiškai kelti kvalifikaciją ir kas penkerius metus pateikti dokumentus Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba, patvirtinančius profesinės kvalifikacijos tobulinimą, siekiant pratęsti profesinės veiklos licenciją.

Pagal galiojančius teisės aktus gydytojai per penkerius metus turi tobulintis ne mažiau kaip 120 val., o slaugytojai – ne mažiau kaip 60 val.

2025 metais visi įstaigos darbuotojai, kuriems buvo suėjęs licencijų peržiūros terminas, sėkmingai pratęsę profesinės veiklos licencijas.

**Darbuotojų kompetencijų stiprinimas.** Siekiant gerinti pacientų gydymo ir diagnostikos kokybę bei užtikrinti efektyvų žmogiškųjų išteklių panaudojimą, 2025 metais įstaigos darbuotojai aktyviai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose – mokymuose, konferencijose ir profesiniuose susitikimuose. Mokymai vyko tiek kontaktiniu, tiek nuotoliniu būdu.

2025 m. visi įstaigos darbuotojai dalyvavo mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo mokymuose.

Taip pat buvo organizuoti mokymai temomis:

- privačių interesų deklaravimas;
- interesų konflikto identifikavimas ir valdymas;
- korupcijos prevencija sveikatos priežiūros įstaigose;
- smurto ir priekabiavimo (mobingo) prevencija darbo aplinkoje.

Mokymų metu darbuotojams buvo išduoti kvalifikacijos tobulinimo pažymėjimai.

Ataskaitiniais metais įstaigos medicinos psichologas dalyvavo specializuotuose mokymuose, finansuojamuose Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, ir įgijo teisę taikyti ASSIP terapiją. Ši terapija rekomenduojama asmenims po mėginimo nusižudyti ir yra laikoma viena efektyviausių savižudybių prevencijos metodikų.

Apibendrinant, 2025 metais VšĮ Visagino PSPC nuosekliai stiprino žmogiškųjų išteklių potencialą – didino specialistų komandą, užtikrino darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą ir skatino profesinių kompetencijų plėtrą. Sistemingas darbuotojų mokymas ir profesinės kvalifikacijos palaikymas sudaro prielaidas teikti kokybiškas ir saugias sveikatos priežiūros paslaugas pacientams.

**8 lentelė.** VšĮ Visagino PSPC personalo sudėtis 2025 m.

<b>Personalas</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2025 m.</b>
Administracija	2	3	3 (3,0 et.)
Gydytojai (tame tarpe medicinos psichologai)	28 (20,25 et.)	26 (20,50 et.)	28 (23,35 et.)
Slaugytojai (tame tarpe akušeriai, burnos higienistai, odontologo padėjėjai)	27 (25,25 et.)	31 (30,5 et.)	31 (31,75 et.)
Kitas personalas (slaugytojo padėjėjai, kineziterapeutas, ergoterapeutas, atvejo vadybininkas, apylinkės administratoriai ir pagalbinis personalas)	28 (24,05 et.)	28 (24,35et.)	30 (23,85 et.)
<b>Viso:</b>	<b>85 (71,55 et.)</b>	<b>88 (78,35et. )</b>	<b>92 (81,95 et.)</b>

Pagal 8 lentelės duomenis matyti, kad gydytojų skaičius keičiasi, įstaigoje padaugėjo šeimos gydytojų bei komandą papildė vaikų ir paauglių psichiatras. Kito personalo kito nežymiai, jame psichiatrijos dienos stacionaro specialistai (meno terapeutas, slaugytojas - administratorius) bei psichikos sveikatos centro atvejo vadybininkas.

Analizuojant personalo struktūrą taip pat labai svarbu paminėti, kad tik 8 proc. visų darbuotojų Visagino PSPC nėra teikiantys sveikatos priežiūros paslaugas asmenys, bet užtikrinantys administracinę ir ūkinę veiklą.

Tokia personalo struktūra rodo, kad didžioji dalis žmogiškųjų išteklių yra nukreipta į tiesioginį sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, o administracinės funkcijos vykdomos optimaliai, užtikrinant efektyvų įstaigos veiklos organizavimą.

**9 lentelė.** 2025 m. Visagino PSPC darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių

Profesija	Iš viso	Sukakę senatvės pensijos amžių	Procentinė dalis
Gydytojai	28	13	46 proc. gydytojų
Bendrosios praktikos slaugytojos ir jam priskiriamas personalas	32	7	22 proc. slaugytojų

Pagal 9 lentelės duomenis nustatyta, kad 13 gydytojų (46 proc. visų gydytojų) yra sukakę senatvės pensijos amžių. Tarp slaugos specialistų senatvės pensijos amžių yra sukakę 7 darbuotojai, tai sudaro 22 proc. visų bendrosios praktikos slaugytojų ir jiems priskiriamo personalo. Didelė dalis pensinio amžiaus gydytojų rodo galimą personalo atsinaujinimo poreikį ateityje, todėl įstaiga nuosekliai planuoja specialistų pritraukimą ir kartų kaitą. Siekiant užtikrinti sklandų bendrosios praktikos slaugytojų funkcijų vykdymą ataskaitiniais metais pasirašytos 5 šios specialybės studentų finansavimo sutartys, kas ateityje užtikrins minėtų funkcijų įstaigoje vykdymą.

Iš senatvės pensijos amžių sukakusių gydytojų trys yra vidaus ligų gydytojai. Atsižvelgiant į pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo pokyčius, pirminės sveikatos priežiūros įstaigose skatinama vidaus ligų gydytojų funkcijas palaipsniui perimti šeimos gydytojams. Dėl šios priežasties įstaiga ateityje neplanuoja plėsti vidaus ligų gydytojų etatų ir orientuojasi į šeimos gydytojų komandos stiprinimą.

### Trūkstančių specialybių gydytojų poreikio prognozės

**10 lentelė.** 2025 m. Visagino PSPC trūkstančių gydytojų poreikio analizė.

<b>TRŪKSTAMOS SPECIALYBĖS GYDYTOJŲ POREIKIO PROGNOZĖS</b>	
Gydytojų / užimtų etatų, kuriems per ateinančius 5 metus sukanka arba šiai dienai jau yra sukakę senatvės pensijos amžius, skaičius	13 gydytojų.
Numatomas gydytojų poreikis pagal profesinę kvalifikaciją ir galimą darbo krūvį ateinantiems metams	Šeimos gydytojas – 2 darbuotojai, 2 darbo vietos pilnai darbo dienai

	Gydytojų psichiatrų – 1 darbuotojai, 1 darbo vieta pilnai darbo dienai
Vykdyti veiksmai ir priemonės, kurių pagalba buvo siekiama pritraukti į ASPI trūkstamos specialybės gydytojus (skelbimai, informacijos teikimas Sveikatos apsaugos ministerijai, susitikimai universitetuose, karjeros mugėse, ir pan.).	<p>Dalyvaujama projekte „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas/pritraukimas dirbti Visagino savivaldybės sveikatos įstaigose“</p> <p>Inicijuotas Trūkstamų specialybių gydytojų motyvavimo dirbti Visagino savivaldybės viešosiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose programos pakeitimas</p> <p>Paskelbti darbo skelbimai per įstaigos internetinę svetainę, nacionalinius ir kitų šalių darbo skelbimų portalus</p> <p>Sveikatos apsaugos ministerijos interneto svetainėje sveikatos priežiūros specialistams paskelbti darbo pasiūlymai</p>

Remiantis pateiktais duomenimis, įstaigoje per artimiausius penkerius metus reikšminga dalis gydytojų – 13 specialistų – yra sukakę arba sukaks senatvės pensijos amžių. Tai rodo galimą gydytojų trūkumo riziką ateityje ir poreikį užtikrinti nuoseklų specialistų atsinaujinimą.

Didžiausias poreikis prognozuojamas šeimos gydytojų srityje – planuojamos dvi pilno etato darbo vietos. Šis poreikis siejamas tiek su pirminės sveikatos priežiūros paslaugų plėtra, tiek su sveikatos sistemos politika stiprinti šeimos medicinos modelį. Taip pat numatomas gydytojo psichiatro poreikis, atsižvelgiant į didėjančią psichikos sveikatos paslaugų poreikį gyventojams.

### **VšĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centre dirbančių specialistų pasiskirstymas**

**11 lentelė.** 2025 m. Visagino PSPC dirbančių specialistų pasiskirstymas

<i>Pavadinimas</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Šeimos gydytojai	5	7
Vidaus ligų gydytojai	4	3
Vaikų ligų gydytojai	1	2
Gydytojai chirurgai	2	2
Gydytojai akušeriai-ginekologai	2	2
Gydytojai psichiatrai	3	3
Vaikų paauglių psichiatras		1
Gydytojai odontologai	5	5
Gydytojo odontologo padėjėjai	5	5
Burnos higienistai	2	2
Psichikos sveikatos slaugytojai	2	2
Medicinos psychologai	3	3
Slaugytojai	20	21
Slaugytojas diabetologas	1	1
Akušeriai	2	2
Ergoterapeutas	1	1

Kineziterapeutas	1	1
Slaugytojo padėjėjas	3	3
Administracija	3	3
Kitas personalas (kineziterapeutas, atvejo vadybininkas, apylinkės administratoriai ir pagalbinis personalas)	24	23

Specialistų struktūros palyginimas 2024–2025 m. rodo teigiamas tendencijas – padidėjo šeimos gydytojų ir vaikų ligų gydytojų skaičius, taip stiprinant pirminės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą. Tuo pačiu pastebimas vidaus ligų gydytojų skaičiaus mažėjimas, kuris siejamas su sveikatos sistemos kryptimi palaiapsniui šias funkcijas integruoti į šeimos gydytojų veiklą.

Siekdama užtikrinti reikiamų specialistų pritraukimą, įstaiga aktyviai dalyvauja savivaldybės ir nacionalinėse iniciatyvose, viešina darbo pasiūlymus įvairiuose informacijos kanaluose bei inicijuoja motyvavimo priemones trūkstantį specialybių gydytojams.

#### 14. INFORMACINIŲ SISTEMŲ NAUDOJIMAS

Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga duomenis apskaito **ESPB IS**. Vidiniam naudojimui skirta medicininė informacinė sistema **MED.I.S**, integruota su ESPB IS.

Vaistai pacientams išrašomi naudojantis **elektroninio recepto (e. recepto) paslauga**. Išrašant e. receptus, pilna apimtimi naudojamas vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas. Per ESPB IS vykdomas duomenų apsikeitimas pagal statistinių ir klinikių duomenų rinkinių aprašus.

Atsižvelgiant į išplėstas šeimos gydytojo komandos funkcijas, sveikatos priežiūros specialistams, perėmusiems dalį gydytojo funkcijų, buvo įsigytos papildomos medicininės informacinės sistemos licencijos.

Įstaigoje pilna apimtimi įdiegta **išankstinė pacientų registracijos informacinė sistema (IPR IS)**, kurioje viešai skelbiami galimi (laisvi) vizitų pas specialistus registracijos laikai.

Taip pat įstaiga naudojami Privalomojo sveikatos draudimo fondo informacinėmis sistemomis:

- gyventojų prisirašymo prie pirminės sveikatos priežiūros įstaigų apskaitos programa **PRAP**;
- ambulatorinių apskaitų programa **APAP**;
- reabilitacijos siuntimų apdorojimo programa **RSAP**;
- **Profilaktinių programų sistema**;
- **Profilaktinių skiepimų planavimo ir apskaitos sistema**.

Tvarkant dokumentų apskaitą naudojama dokumentų valdymo sistema „**Kontora**“, kuri užtikrina dokumentų valdymo procesų automatizavimą. Sistemoje reglamentuotas dokumentų rengimo procesas: dokumentų parengimas, derinimas, vizavimas, pasirašymas, tvirtinimas, registravimas, paskirstymas ir susipažinimas.

Viešųjų pirkimų procedūros vykdomos naudojantis **Viešųjų pirkimų informacinė sistema „Ecocost“**.

Tvarkant įstaigos finansinę apskaitą, **VŠĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centras** naudoja buhalterinės apskaitos programą **FINAS**, darbo užmokesčio apskaitos programą **FINALGA** bei sąskaitų valdymo informacinę sistemą **SABIS**.

2025 m. įstaigoje įdiegtas **skaitmeninis telefoninio ryšio tinklas**, taip pat įdiegta laboratorinių tyrimų programos sąsaja su vidine sveikatos duomenų sistema **MED.I.S**.

Ataskaitiniais metais pradėtas diegti **elektroninės pacientų srautų valdymo sistemos** sprendimas.

2025 m. lapkričio mėn. įstaigoje buvo vykdomi papildomi technologiniai diegimo darbai – įdiegtas **VPN tunelis tarp Valstybinės ligonių kasos (VLK) ir VšĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centro**. Šio sprendimo tikslas – užtikrinti įstaigos informacinių sistemų veikimą laikantis kibernetinio saugumo principų ir naujausių asmens duomenų apsaugos reikalavimų.

PRIDEDAMA: 1. VšĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centro 2025 metų veiklos ataskaitos 1 priedas.

2. VšĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centro 2025 metų veiklos ataskaitos 2 priedas.

Direktorė

Monika Kupstienė

VšĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centro  
2025 metų veiklos ataskaitos  
1 priedas

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos  
ataskaitos, viešojo sektoriaus subjektų grupės  
metinės veiklos ataskaitos ir valstybės pažangos  
ataskaitos rengimo tvarkos aprašo

2 priedas

**INFORMACIJA APIE VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ  
ATLYGINIMĄ PER ATASKAITINIUS METUS**

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6 = 1 + 2 + 3 + 4 + 5
1.	Direktorius	50538				13815*	64353
2.	Pavaduotojas medicinai	39928				4700**	44628

**Pastabos:**

- \* Atostoginiai – 7530 Eur , papildoma diena vaiko auginimui – 227 Eur, papildomos darbo funkcijos – 6058 Eur.
- \*\* Atostoginiai.

VšĮ Visagino pirminės sveikatos priežiūros centro  
2025 metų veiklos ataskaitos  
2 priedas

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos  
ataskaitos, viešojo sektoriaus subjektų grupės  
metinės veiklos ataskaitos ir valstybės pažangos  
ataskaitos rengimo tvarkos aprašo  
3 priedas

### INFORMACIJA APIE REIKŠMINGUS SANDORIUS

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos	191351679		Europos aikštė 1, 09308 Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimas	2486497
2.	VšĮ Visagino ligoninė	191342858		Taikos pr. 15, 31107 Visaginas	Projekto Nr. 29-506-P-0001 „Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Visagino savivaldybėje“ jungtinės veiklos partnerystės sutartis	71302,01 Eur

3.	Visagino savivaldybės administracija	188711925		Parko g. 14, LT-31140 Visaginas	Projekto „Visagino savivaldybės sveikatos centro veiklos modelio diegimas“ jungtinės veiklos (partnerystės) sutartis	268 609,89
					Iš viso:	2 826 408,90

**Pastabos:**

1. Pavadinimo skiltyje, jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo, – vardas ir pavardė.
2. Kodo skiltyje nurodomas juridinio asmens kodas.
3. Registro skiltyje nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.
4. Adreso skiltyje, jei tai juridinis asmuo, nurodomas buveinės adresas, jei fizinis asmuo, – adresas korespondencijai.
5. Sumos skiltyje, jei sandoris yra apmokestinamas pridėtinės vertės mokesčiu (toliau – PVM), viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Viešoji įstaiga Visagino pirminės sveikatos priežiūros centras
Dokumento pavadinimas (antraštė)	VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-04-03 Nr. 2-16
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Monika Kupstienė Direktorė
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-04-03 13:02
Parašo formatas	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-04-04 00:02
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2023-06-14 12:43 - 2028-06-12 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20260331.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-04-13)
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-04-13 Dokumentų valdymo sistema „Kontora“